

# Actualización del Plan de Desarrollo Concertado de la Región Callao 2010-2021






***GR Callao***

**Metodología**

*Federico Dejo S.  
fdejo@gerens.org.*



# Contenido

-  Objetivo de la metodología
-  Delimitación del área de planificación territorial
-  Modelo de análisis territorial
-  Herramientas para formular el plan
-  Sistema operativo

# 1. Objetivo de la metodología

*GR Callao*



# Objetivo de la metodología

❖ Hacer del Plan Estratégico una herramienta de gestión capaz de conducir a la Región Callao hacia el Desarrollo Humano y Sostenible.



## 2. Delimitación del área de planificación territorial

*GR Callao*



# Área de Planificación Territorial





Para poder estudiar a la región que tiene múltiples componentes, se ha optado por seguir la lógica de la Teoría de Sistemas



El territorio de la región será considerado un sistema



Los subsistemas están interrelacionados

# 3. Modelo de análisis territorial

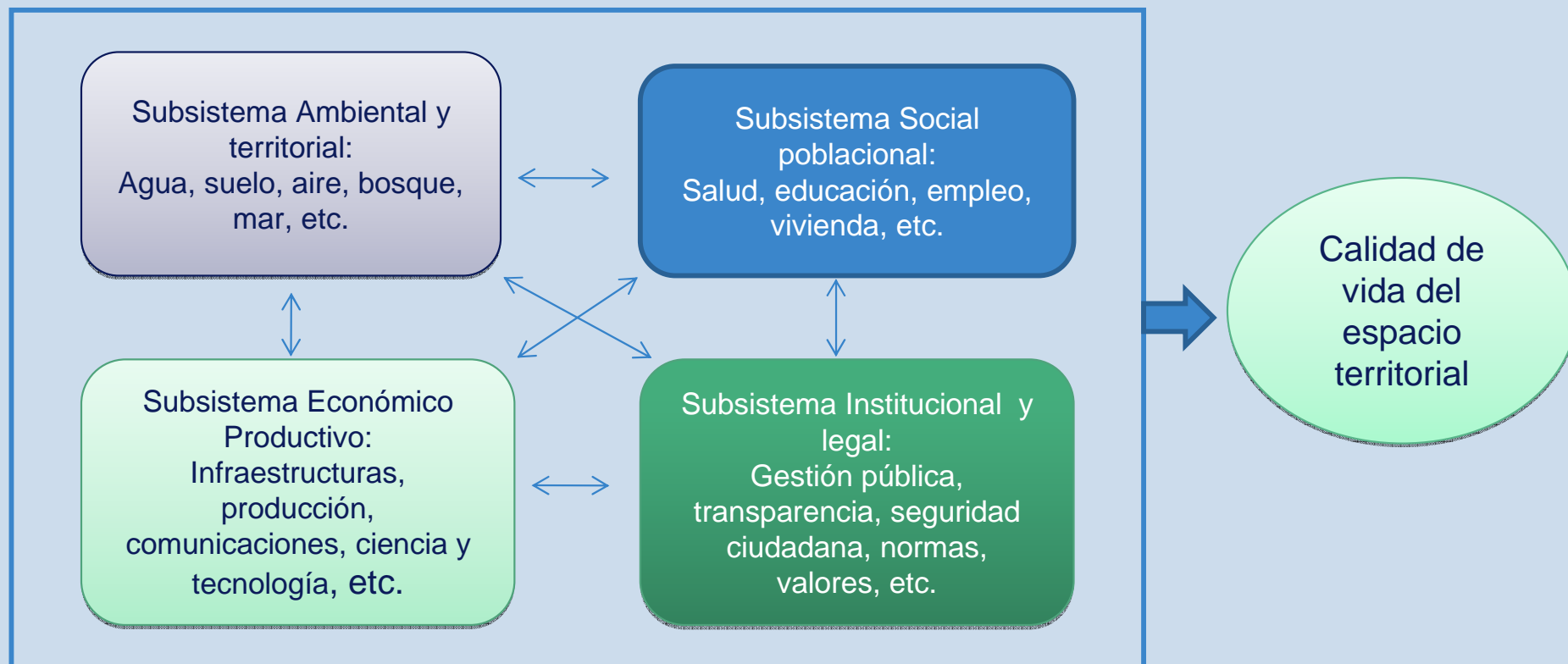
*GR Callao*





## Principio básico del desarrollo territorial

- ❖ El desarrollo del sistema territorial, y por tanto su calidad de funcionamiento y de espacio de vida, dependerá del adecuado equilibrio en la interrelación de los diversos componentes que lo integran.



Fuente: Dejo, F. Manual para la Gestión Integral del Desarrollo Local. Esan. Lima. 2003



**La calidad de vida del espacio territorial puede ser muy diferente, y depende del estado en que se encuentren cada una de las variables que lo componen**

❖ Puede ser bueno:  
Ha alcanzado el nivel de DH y S



❖ Puede ser regular:  
Acercándose o alejándose  
del DH y S



❖ Puede ser malo:  
Lejos del DH y S



# 4. Herramientas para formular el plan

*GR Callao*



## Para saber en qué nivel estamos con relación al objetivo de alcanzar el DH y S, debemos hacer el Diagnóstico Integral

- ❖ Para realizar el Diagnóstico identificaremos las variables más relevantes de los diferentes Subsistemas del territorio del Callao.
- ❖ Utilizaremos una matriz con las siguientes características:

<b>Subsistemas</b>				
	Recursos Naturales	Recursos Sociales y Poblacionales	Recursos Económicos y Productivos	Recursos Institucionales y Normativos
Variables	Agua	Educación	Infraestructura vial	Democracia
	Suelo	Salud	Actividades Productivas	Gestión Pública
	Flora	Vivienda	Comunicaciones	Seguridad ciudadana
	n...	n...	n...	n...



## Las variables serán desagregadas en sus diversos aspectos, y éstos se medirán con indicadores para evaluar el estado en que se encuentran

- ❖ Para poder medir se generará una base de datos para las variables de los diferentes subsistemas:

### Subsistema recursos sociales

Variables	Aspecto de la Variable	Indicador	Definición del indicador	Valor del indicador	Valor de comparación del indicador (será elegido por el equipo técnico)	Valor estandarizado del indicador, en base a escala de 1 a 10	Valor promedio estandarizado de la variable
Infraestructura de Servicios Básicos	Servicio de energía eléctrica en viviendas	Viviendas con servicio de energía eléctrica	Proporción de viviendas que cuentan con servicio de energía eléctrica	88%	100%	9	8
	Cobertura de agua potable	Viviendas con servicio de agua potable	Proporción de viviendas que cuentan con servicio de agua potable dentro de la vivienda	73%	100%	7	



## Los datos de los indicadores de los diferentes Subsistemas alimentarán la Matriz de Diagnóstico Integral de todo el territorio

Subsistema Recursos Naturales y Medio Ambiente.			Subsistema Recursos Sociales y Poblacionales			Subsistema Recursos Técnicos, Económicos y Productivos			Subsistema Recursos Institucionales y Normativos		
Variables	Aspecto de la Variable	Valor	Variables	Aspecto de la Variable	Valor	Variables	Aspecto de la Variable	Valor	Variables	Aspecto de la Variable	Valor
			Salud	Desnutric infantil	7						
				Morbilidad	5						
			Educación	Alfabetismo	9						
				Escolaridad	8						
			Infraestruc. Serv. Básic.	Serv. Eléctric en vivie.	9						
				Cobertura a agua potable	7						



## A partir de la matriz de Diagnóstico Integral, identificaremos cuales son las variables del sistema que son fuertes, y cuáles las débiles

- ❖ **Variables fuertes:** Son aquellas que evidencian, según sus indicadores, un nivel de influencia positiva para el sistema. Sus valores en la escala de 1 a 10, está entre 8 a 10.
- ❖ **Variables débiles en grado menor:** Son aquellas que evidencian, según sus indicadores, un nivel de influencia deficiente en el sistema. Sus valores en la escala de 1 a 10, está entre 6 a 7.
- ❖ **Variables débiles en grado mayor:** Son aquellas que evidencian, según sus indicadores, un nivel de influencia muy deficiente o negativo en el sistema. Sus valores en la escala de 1 a 10 están entre 1 a 5.



**Las variables fuertes se pondrán en una matriz, donde se interrelacionarán con las oportunidades previamente identificadas.**

- ❖ El resultado de dicha interrelación será la identificación de potencialidades

Subsistemas	Fortalezas	Oportunidades							Potencialidad que se genera
		1	2	3	4	5	6	7	
A	a								
	b								
B	a								
	b								





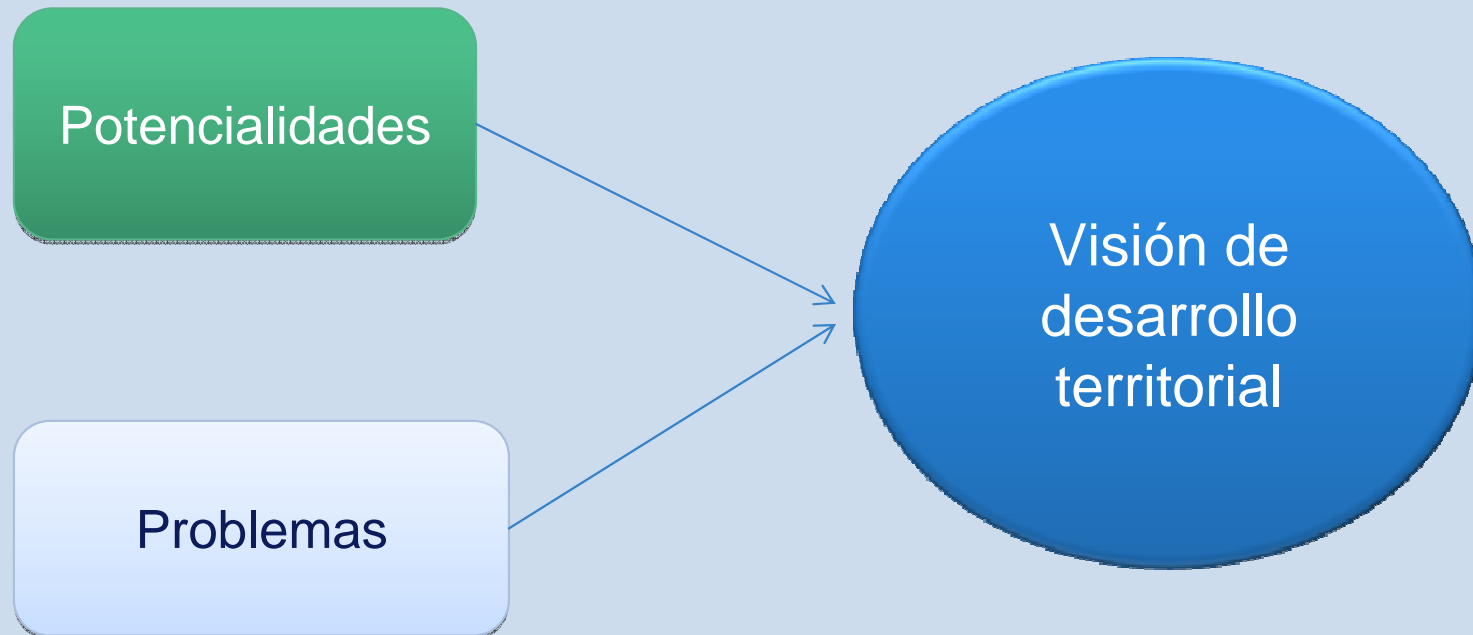
**Las variables débiles se pondrán en una matriz, donde se interrelacionarán con las amenazas previamente identificadas.**

- ❖ El resultado de dicha interrelación será la identificación de problemas

Subsistemas	Debilidades	Amenazas							Problemas que se generan
		1	2	3	4	5	6	7	
A	a								
	b								
B	a								
	b								



**Con la identificación de las potencialidades y problemas, será posible construir la Visión del Plan**





## Definición de objetivos estratégicos

- ❖ Luego de haberse identificado los problemas, que nacen de las debilidades de las variables diagnosticadas en los subsistemas, se establecerán los objetivos que ayuden a resolver dichos problemas.
- ❖ Para tal objeto se elaborará un cuadro que permita identificar para cada problema, el objetivo estratégico a utilizar para resolverlo.

Problema	Objetivo estratégico



## Estrategias para los objetivos estratégicos



- ❖ La posibilidad de que los objetivos estratégicos lleguen a cumplirse, estará condicionado a la definición de adecuadas estrategias.
- ❖ Se utilizará la siguiente tabla para definir las estrategias:

Objetivo estratégico	Estrategias
Definición del objetivo 1	Definición de estrategias objetivo 1
Definición del objetivo 2	Definición de estrategias objetivo 2
n...	n...



## Se construye una matriz de definición de Programas, Actividades y Proyectos

Visión	Objetivos estratégicos	Estrategia	Programas	Actividades	Proyectos
Texto de la Visión	Objetivo A	Estrategia	Programas		
			Programas		
			Programas		
	Objetivo n...	Estrategia			



## Línea de Base y Sistema de Monitoreo de Resultados

Cuando haya concluido el Diagnóstico, se fijará una Línea de Base con los indicadores de las variables claves o estratégicas. Ellas serán el punto de contraste para las mediciones posteriores cuya finalidad será evaluar si las actividades y proyectos están contribuyendo al logro de los objetivos y por ende a la Visión de desarrollo.





**La meta de haber logrado un Desarrollo Humano y Sostenible, se expresará a futuro cuando al hacer la medición de las principales variables del sistema, todas ellas se encuentren con valores que expresen un buen estado.**

Subsistema Ambiental y Territorial		Subsistema Social y Poblacional		Subsistema Económico Productivo		Subsistema Institucional y Normativo	
Variables	Valor Asignado	Variables	Valor Asignado	Variables	Valor Asignado	Variables	Valor Asignado
Agua	8	Salud	8	Infraestructura vial	9	Gestión de autoridades del gobierno	9
Suelo	8	Educación	8	Infraestructura de servicios básicos	9	Gestión de instituciones públicas	8
Aire de zonas urbanas	9	Empleo	8	Economía y Producción	9	Confianza en honestidad instituciones del Estado	9
Bosque	8	Ingreso	5	Competitividad económica	9	Respeto por las normas y leyes	8
Fauna	8	Vivienda	9	Infraestructura comunicaciones no viales	9	Percepción de la corrupción	9
Minerales e hidrocarburos	9			Inversión en ciencia y tecnología	8	Percepción de Seguridad ciudadana	9





Se recurrirá al análisis de interrelaciones sistémicas para identificar relaciones de causa y efecto entre las variables del espacio territorial, y construir hipótesis que ayuden a resolver problemas

Subsistema Ambiental y Territorial		Subsistema Social y Poblacional		Subsistema Económico Productivo		Subsistema Institucional y Normativo	
Variables	Valor asignado	Variables	Valor asignado	Variables	Valor asignado	Variables	Valor asignado
Agua	6	Salud	6	Infraestructura vial	3	Gestión de autoridades del gobierno	3
Suelo	4	Educación	6	Infraestructura de servicios básicos	5	Gestión de instituciones públicas	2
Aire de zonas urbanas	3	Empleo	4	Economía y Producción	8	Confianza en honestidad instituciones del Estado	1
Bosque	6	Ingreso	5	Competitividad económica	9	Respeto por las normas y leyes	2
Fauna	3	Vivienda	6	Infraestructura comunicaciones no viales	3	Percepción de la corrupción	2
Minerales e hidrocarburos	9			Inversión en ciencia y tecnología	1	Seguridad ciudadana	2



Se utilizará la matriz de interrelaciones transversales para identificar a la variables más influyentes dentro del sistema territorial y ajustar las estrategias

	Agua ↓	Salud ↓	Infraestructura ↓	Gobernabilidad ↓	Total puntaje influencia horizontal
Agua →	x				
Salud →		x			
Infraestructura →			x		
Gobernabilidad →				x	
Total puntaje influencia vertical					

Las variables más influyentes dentro del sistema tendrán una atención especial . Es posible que logrando un mejor nivel de funcionamiento de cada una de ellas, se logren impactos transversales positivos en las que las variables receptoras, también mejorarán su nivel de funcionamiento.



GĚRENS



## ¿Quiénes deben participar en la elaboración del Plan?

Los actores deben ser todos las personas naturales y jurídicas de la Región Callao. Se está preparando un mapa de actores de la región.





**Alcanzar el Desarrollo Sostenible y Humano en el Callao requerirá la convicción y apoyo permanente de todos nosotros. El premio es que nos pondrá a la altura de las regiones más desarrolladas del mundo.**

**GĚRENS**





## ¿Hacia dónde queremos ir con el Plan de Desarrollo Concertado de la Región Callao?

- ❖ Queremos lograr un territorio que se sustente en un Desarrollo Humano y Sostenible



# 5. Sistema Operativo

*GR Callao*



**AGRADECEMOS SU APOYO PARA LOGRAR EL  
ÉXITO EN LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE  
DESARROLLO CONCERTADO**

**GĚRENS**

