



**Ministerio de Economía y Finanzas**

Presupuesto por Resultados (PpR)

# **PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL PERÚ**

## **Conceptos, enfoques y avances**

# CONTENIDO

## I. ¿Qué es PpR?

## II. Antecedentes

## III. Los Cambios que promueve el PpR

- De las instituciones a los resultados que requiere y valora el ciudadano
- De los insumos a los productos
- Del incrementalismo presupuestal a la cobertura de productos
- Del control financiero a la gestión efectiva del Estado

## IV. ¿Qué no es PpR?

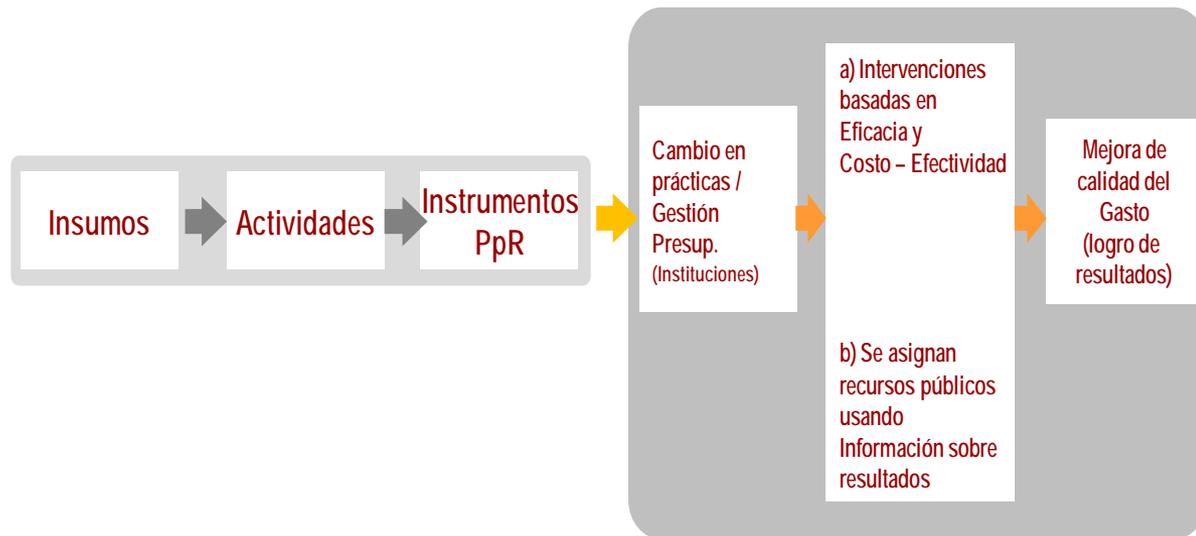
## V. Programación Presupuestaria Estratégica

## VI. Seguimiento

## VII. Evaluaciones Independientes

# I. ¿Qué es Presupuesto por Resultados (PpR)

- PpR es un nuevo enfoque para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto. Articula los bienes y servicios (**productos**) a ser provistos con los cambios generados en el bienestar del ciudadano (**resultados**), a ser logrados bajo criterios de eficiencia, eficacia y equidad.
- Implica virar la forma tradicional de tomar decisiones de gestión, centrada en las instituciones, hacia otra que privilegia al ciudadano como el eje principal.



# Presupuesto por Resultados

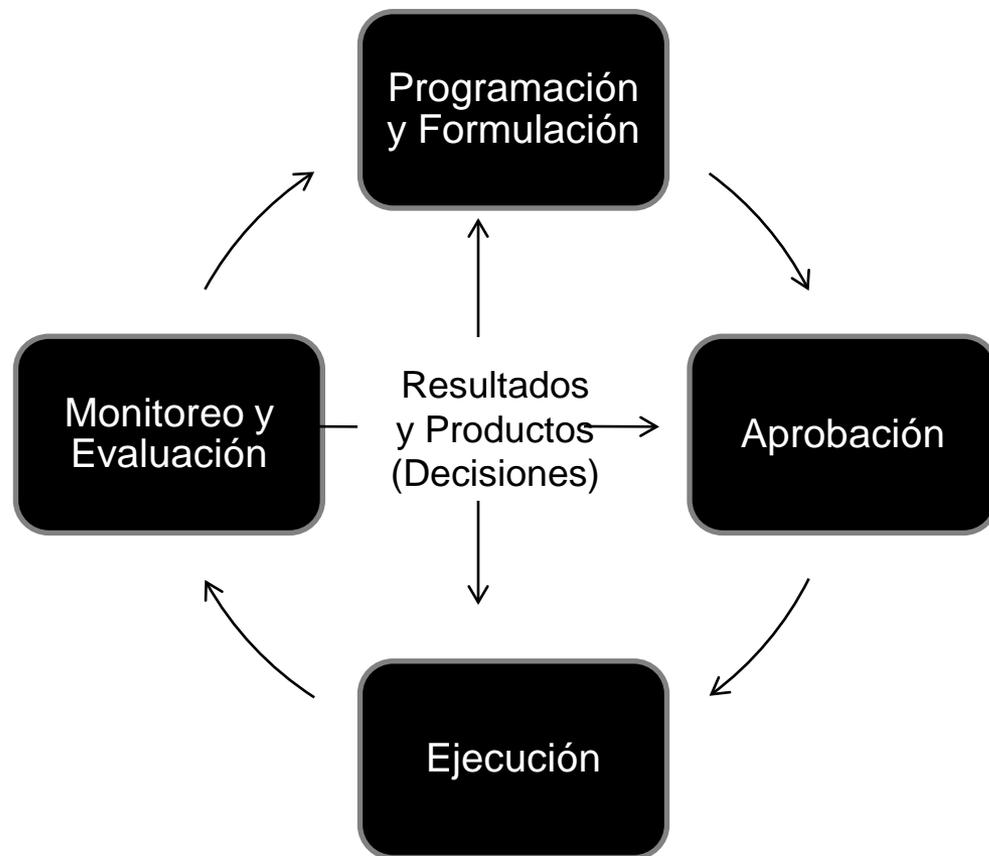
Implica virar la forma tradicional de tomar decisiones de gestión, centrada en las instituciones, hacia **otra** que privilegia al ciudadano como el eje principal.



# Presupuesto por Resultados

- ❑ Consiste en la aplicación de principios y técnicas para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto con una articulación sustentada entre bienes y servicios (productos) a ser provistos y cambios generados en el bienestar ciudadano (resultados).
- ❑ Decisiones tomadas con información de desempeño.

## Ciclo Presupuestal



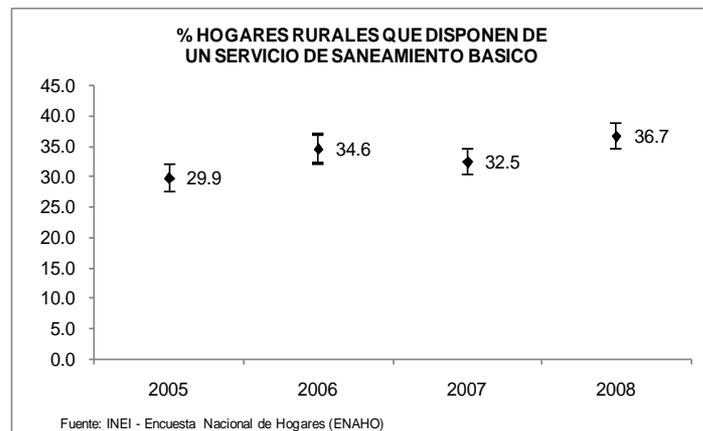
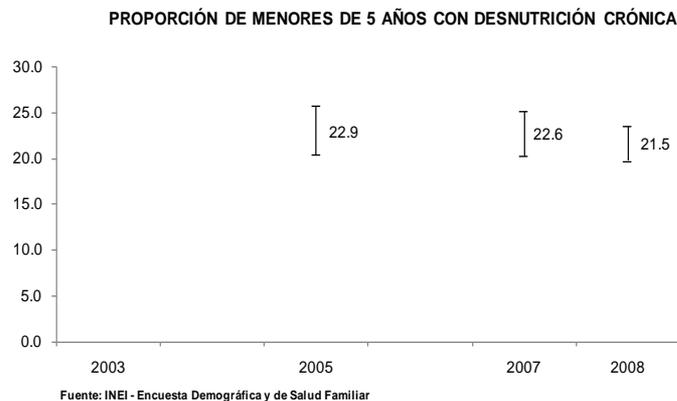
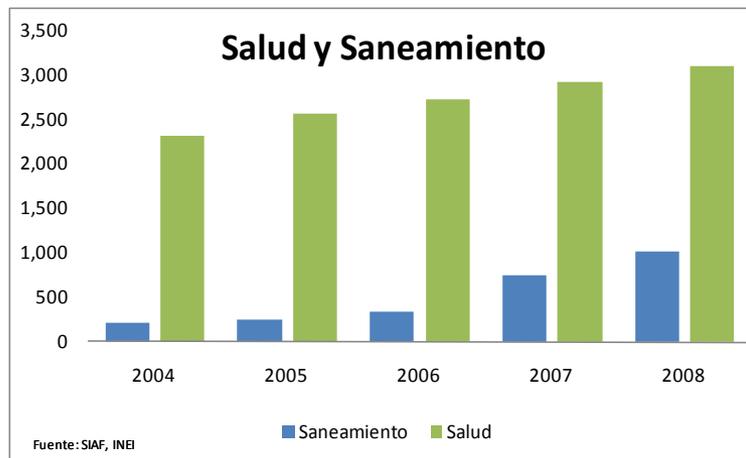
## II. Antecedentes – Calidad del Gasto Público

***Presupuestar es asignar recursos escasos entre fines alternativos con el propósito de lograr objetivos determinados, con criterios de eficiencia, eficacia y equidad.***

### ***Cómo es en la práctica:***

- No se aplican metodologías para la decisión básica de la presupuestación: “por qué asignar más fondos a A ó a B”
- Se asignan los recursos de manera inercial, financiando lo que las instituciones “hacen”.
- También hay un componente de asignación incremental, que se decide muchas veces sin criterios adecuados para asignar mayores recursos para “pliegos”, “actividades”, “proyectos” o “Programas”.

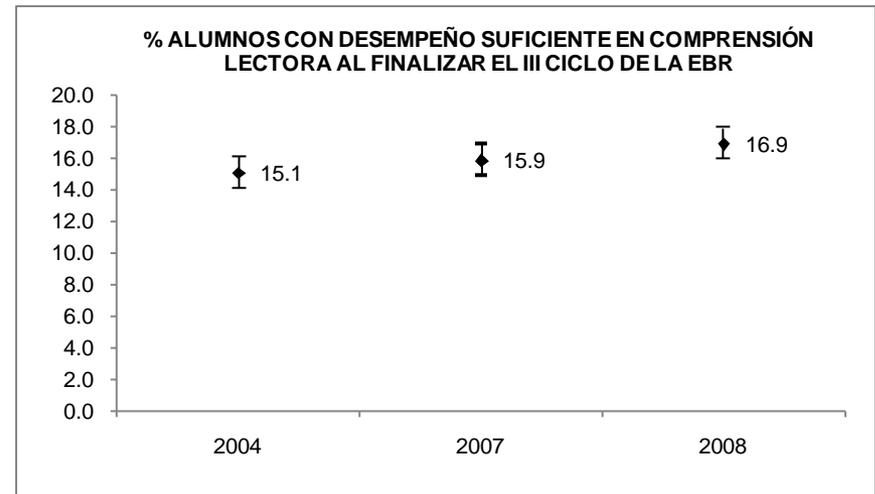
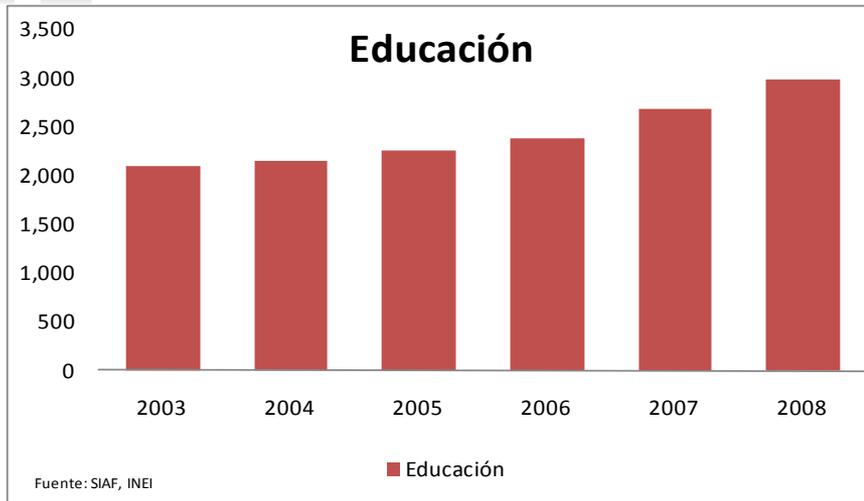
## II. Antecedentes – Calidad del Gasto Público



Entre el 2004 y 2008 el gasto real asociado a Salud Individual, creció en un promedio de 13% anual. Sin embargo, entre dichos años, la desnutrición crónica infantil se mantuvo sin mayores cambios.

Para el mismo período el gasto real asociado a Saneamiento, creció en un promedio de 70% anual. Sin embargo, el acceso a hogares rurales que disponen de un servicio de saneamiento básico no ha tenido mayores cambios

## II. Antecedentes – Calidad del Gasto Público



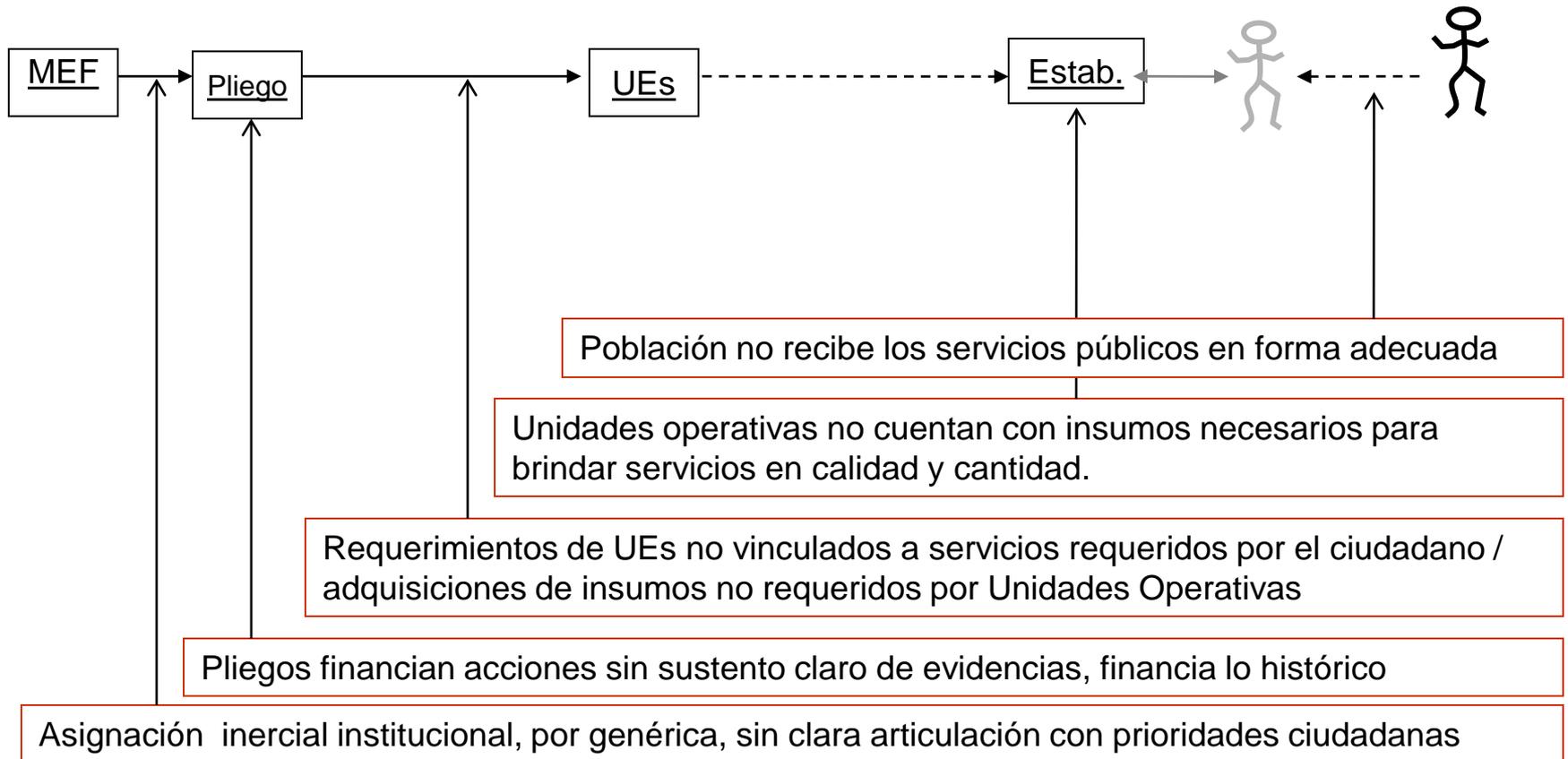
Entre el 2003 y 2008 el gasto real asociado a Educación Primaria creció en 42% en términos reales.

Sin embargo, los niveles de comprensión lectora se mantuvieron casi constantes.

*Es necesario mejorar la efectividad del Estado...*

# ¿Por qué un mayor presupuesto asignado no se vincula con mayores servicios ...y logro de Resultados a favor del ciudadano?

## Flujo y circuito básico de la gestión del presupuesto



# III. Los Cambios que promueve el PpR

- **De las instituciones a los resultados que requiere y valora el ciudadano :**

- Eje Ciudadano/Cliente
- Enfoques Causales y Uso de Evidencias

- **De los insumos a los productos:**

- Funciones de producción y estructuras de costos

- **Del incrementalismo a la cobertura de productos:**

- Información de indicadores de producto.

- **Del control financiero a la gestión efectiva del Estado.**

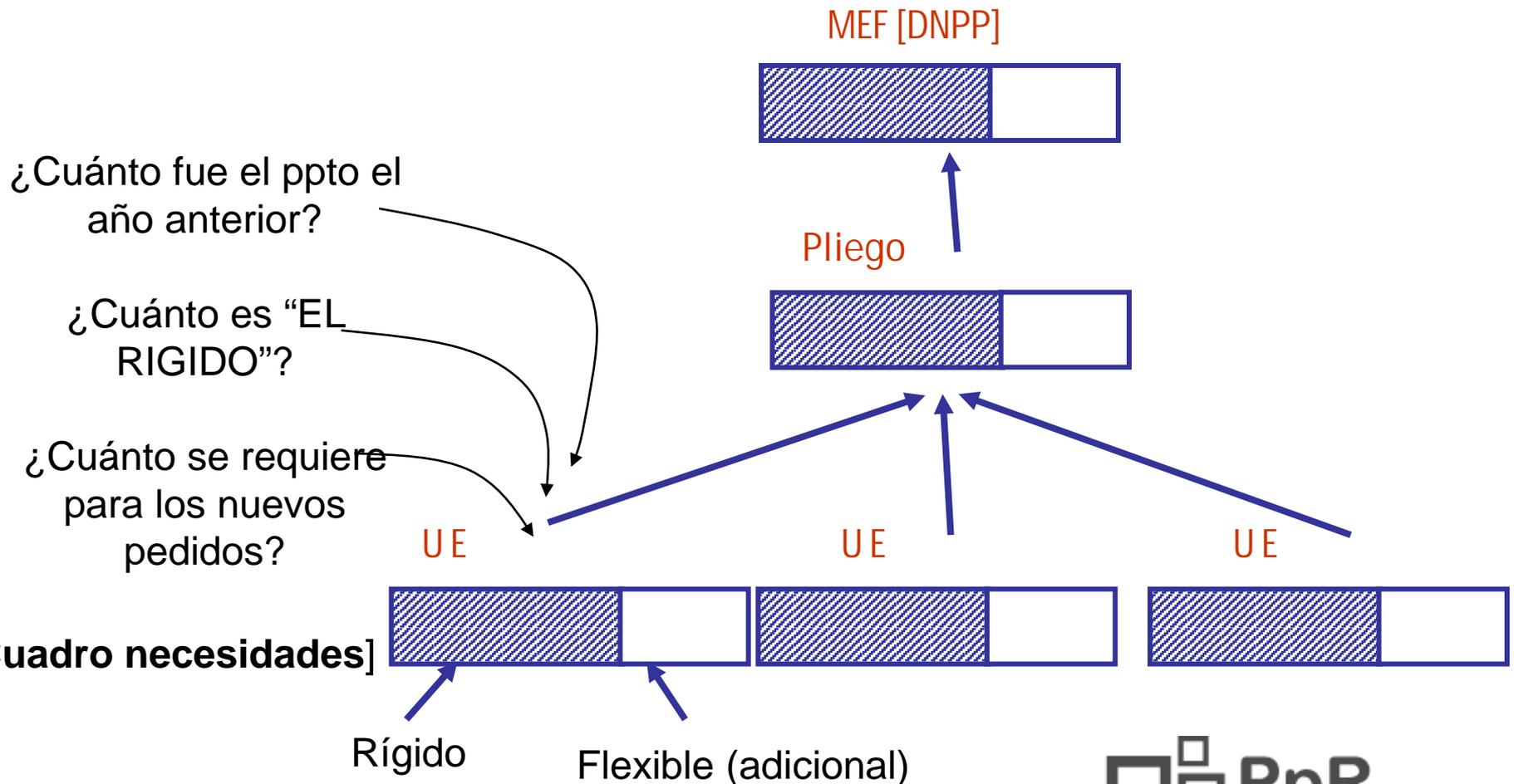
- Planificación operativa
- Sistemas de Soporte: Logística, personal patrimonio

**Fases de  
Programación y  
Ejecución del  
Presupuesto**

**Fase de  
Ejecución del  
Presupuesto  
(Gestión)**

# De las instituciones a los resultados que requiere y valora el ciudadano

Los techos se asignan inercialmente por pliego/UE y genérica  
¿CUÁNTO ES EL PRESUPUESTO que requiere MI INSTITUCIÓN [UE]?



# De las instituciones a los resultados que requiere el ciudadano

## En la lógica tradicional el presupuesto se debate en función de las instituciones

En la lógica actual, el Congreso y el Ejecutivo, debaten mayor o menor presupuesto en función de las instituciones (PIA 2009)

MINSA	INS	SIS	MINEDU	PCM	RENIEC	MIMDES	MTC	Gob Reg
307,826,478	9,308,726	167,813,802	353,494,986	433,027,586	28,000,000	213,195,235	292,736,31	1,511,920,393

## En la lógica del Presupuesto por Resultados, el debate de mayor o menor presupuesto es en función de los resultados

Objetivos Estratégicos [Resultados a observar en la población]	Ppto 2009
Reducir la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de 5 años de 25% en el 2005 a 16% en el 2011	1,052,954,121
Reducir la Mortalidad Materna de 185 por cien mil nacidos vivos en el 2000 a 120 en el 2011 y la Mortalidad Neonatal de 17 a 15 por mil nacidos vivos	359,045,978
Incrementar la proporción de niños del tercer ciclo de educación básica regular que aprueban la prueba de comprensión lectora de 15.9% a 35% y la prueba de matemáticas de 7.2% el 2007 a 30% en el 2011	928,196,898
Incrementar la cobertura de peruanos con DNI de 66% en el 2007 a 72% en el 2011	28,000,000
Reducir el tiempo de acceso a centros de salud de 46' a 35', a centros educativos de 24' a 18' y a centros de comercio de 61' a 49'.	693,302,144
Incrementar el acceso de la población a telefonía pública en zonas rurales de 69% a 80%.	53,144,057
Incrementar el acceso de los hogares a energía eléctrica, de uso exclusivo o uso exclusivo de medidor en zonas rurales.	375,738,758
Incrementar el acceso de los hogares a agua potable y disposición sanitaria de excretas en zonas rurales de 34% a 73%.	97,531,705
<b>Total</b>	<b>3,587,913,661</b>

# De las instituciones a los resultados que requiere el ciudadano

En la lógica tradicional el presupuesto se debate en función de las instituciones

MINSA	INS	SIS	MINEDU	PCM	RENIEC	MIMDES	MTC	Gob Reg
280,870,915	11,879,596	130,763,436	590,749,951	633,752,752	25,186,000	205,017,187	48,250,548	870,784,963

En la lógica del Presupuesto por Resultados, el debate de mayor o menor presupuesto es en función de los resultados

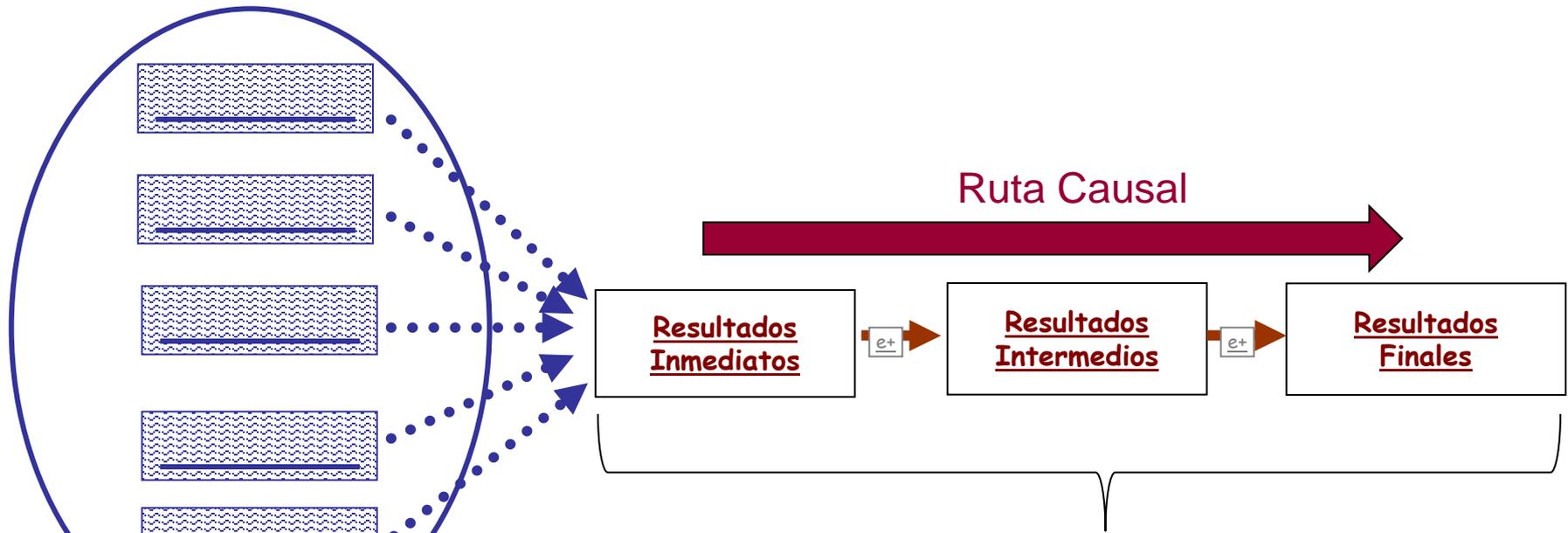
Objetivos Estratégicos [Resultados a observar en la población]	Ppto 2008
<u>Reducir la Mortalidad Materna de 185 por mil nacidos vivos en el 2000 a 120 en el 2011 y la Mortalidad Neonatal de 17.4 a 14.6</u>	<u>340,221,492</u>
<u>Reducir la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de 5 años de 25% en el 2005 a 16% en el 2011</u>	<u>972,072,444</u>
<u>Incrementar la proporción de niños del tercer ciclo de educación básica regular que aprueban la prueba de comprensión lectora de 15.9% a 35% y la prueba de matemáticas de 7.2% el 2007 a 30% en el 2011</u>	<u>1,225,886,101</u>
<u>Incrementar la cobertura de peruanos con DNI de 66% en el 2007 a 72% en el 2011</u>	<u>25,186,000</u>
<u>Reducir el tiempo de acceso a centros de salud de 46' a 35', a centros educativos de 24' a 18' y a centros de comercio de 61' a 49'.</u>	<u>248,943,534</u>
<u>Total</u>	<u>2,812,309,571</u>

# De las instituciones a los resultados: Enfoques causales y uso de evidencias

INTERVENCIONES EFICACES

RESULTADOS

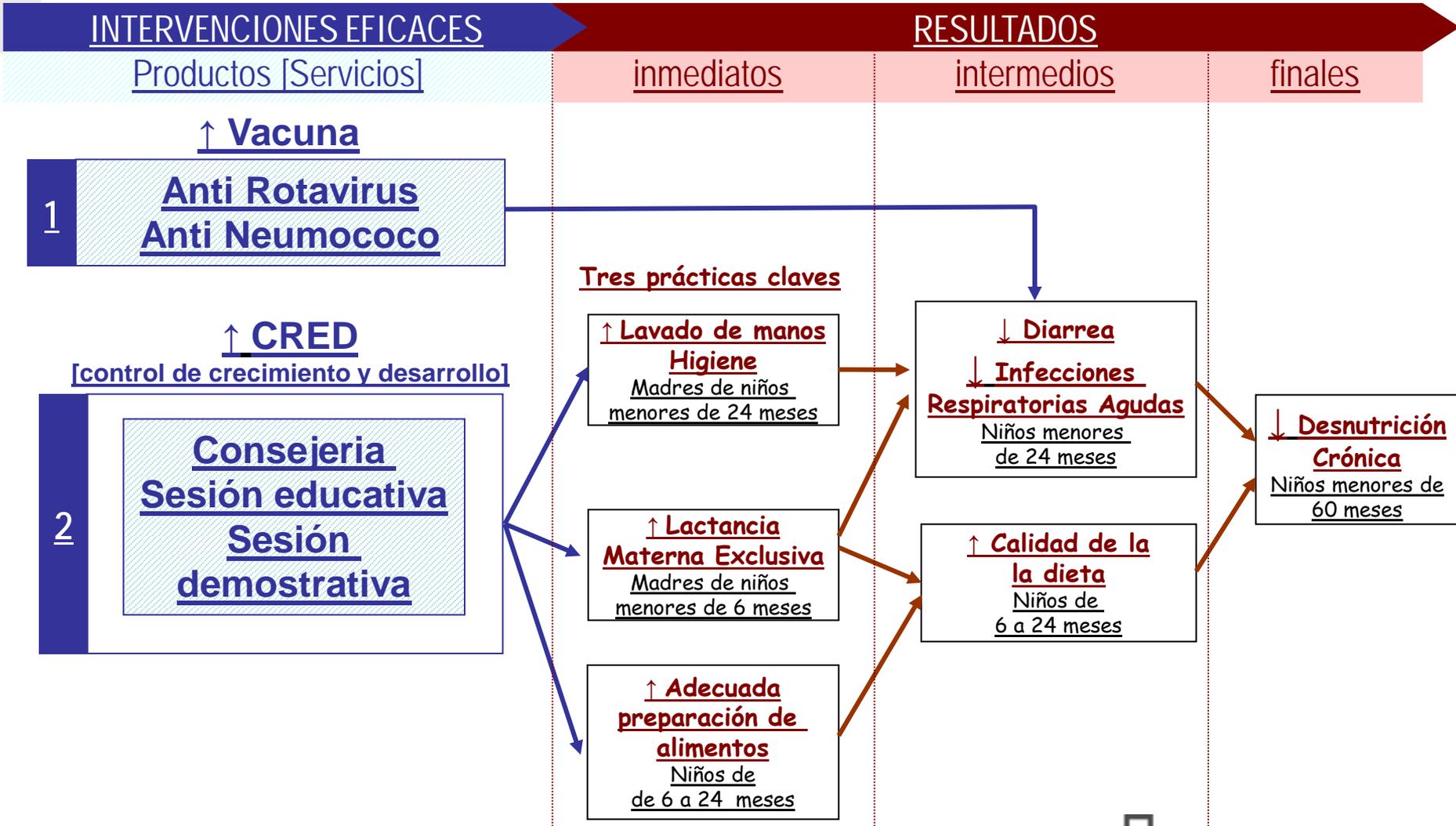
Productos [Servicios]



Búsqueda sistemática de evidencias que comprueban una **relación causal**

Búsqueda sistemática de las evidencias para identificar **intervenciones eficaces**

# De las instituciones a los resultados: Enfoques causales y uso de evidencias



# De los insumos a los productos

En el 2007, al formular el presupuesto asociado con **desnutrición crónica**, las instituciones presentaron aproximadamente alrededor de **420** líneas presupuestales, cuyas denominaciones hacían referencias a insumos o procesos.

Finalidades/metás	Unidad	Cantidad	Soles
San Ignacio – San Ignacio	Acción	15,148	50,298
Apoyo logístico	Acción	5,209	602
Servicios complementarios	Informe	395	120,400
[ 417 líneas más ]			

En el 2008, en la lógica de Presupuesto por Resultados se determinó que el Estado debería entregar **25** productos a los ciudadanos para reducir la **desnutrición crónica**.

Productos	Unidad	Cantidad	Soles
Afiliación de hogares pobres al Programa Juntos	Hogar	263,280	633,752,752
Aplicación de vacunas	Niño	2,361,994	101,982,503
Control del crecimiento y desarrollo del niño	Niño	958,566	13,239,213
[ 22 líneas más ]			

# De los insumos a los productos

En el 2007, al formular el presupuesto asociado con **educación inicial**, las instituciones presentaron más de **1000** finalidades presupuestales, cuyas denominaciones hacían referencias a insumos, acciones, actividades y otros, la cual no facilita la toma de decisiones.

Finalidad Presupuestaria	Unidad de medida	Cantidad	Soles
02059. SAMAN	140. HORAS LECTIVAS	6300	157,230
19602. UNIDAD DE COSTEO SAN JACINTO	087. PERSONA ATENDIDA	505	1,076,186
01784. CHIRINOS - SAN IGNACIO	006. ATENCION	498	137,614
27639. DIRECCION, ADMINISTRACION, SUPERVISION, CONTROL Y MONITOREO DEL PROGRAMA	022. CONTROL REALIZADO	12	514,600

Más de 1000 finalidades

En la lógica de Presupuesto por Resultados se determinó que el Estado debería entregar productos asociados a educación inicial (Productos → Resultados)

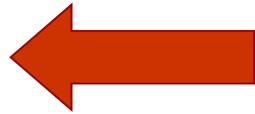
Actualmente existen 11 finalidades.

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	SOLES
33376. MATERIALES Y RECURSOS EDUCATIVOS EN LA IE O PROGRAMAS DE EDUCACION INICIAL	236. INSTITUCION EDUCATIVA	188,320	119,272,599
33366. PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION DOCENTE	035. DOCENTE CAPACITADO	3,471	9,348,487
33382. ACOMPAÑAMIENTO PEDAGOGICO EN SERVICIO A LAS DOCENTES Y PROMOTORAS EDUCATIVAS COMUNITARIAS	086. PERSONA	12,724	12,788,911
39063. DOCENTES QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA NACIONAL ESPECIALIZACION DOCENTE	291. DOCENTE ESPECIALIZADO	800,205	25,104,089

Más 7 finalidades adicionales

# De los insumos a los productos: Función de producción

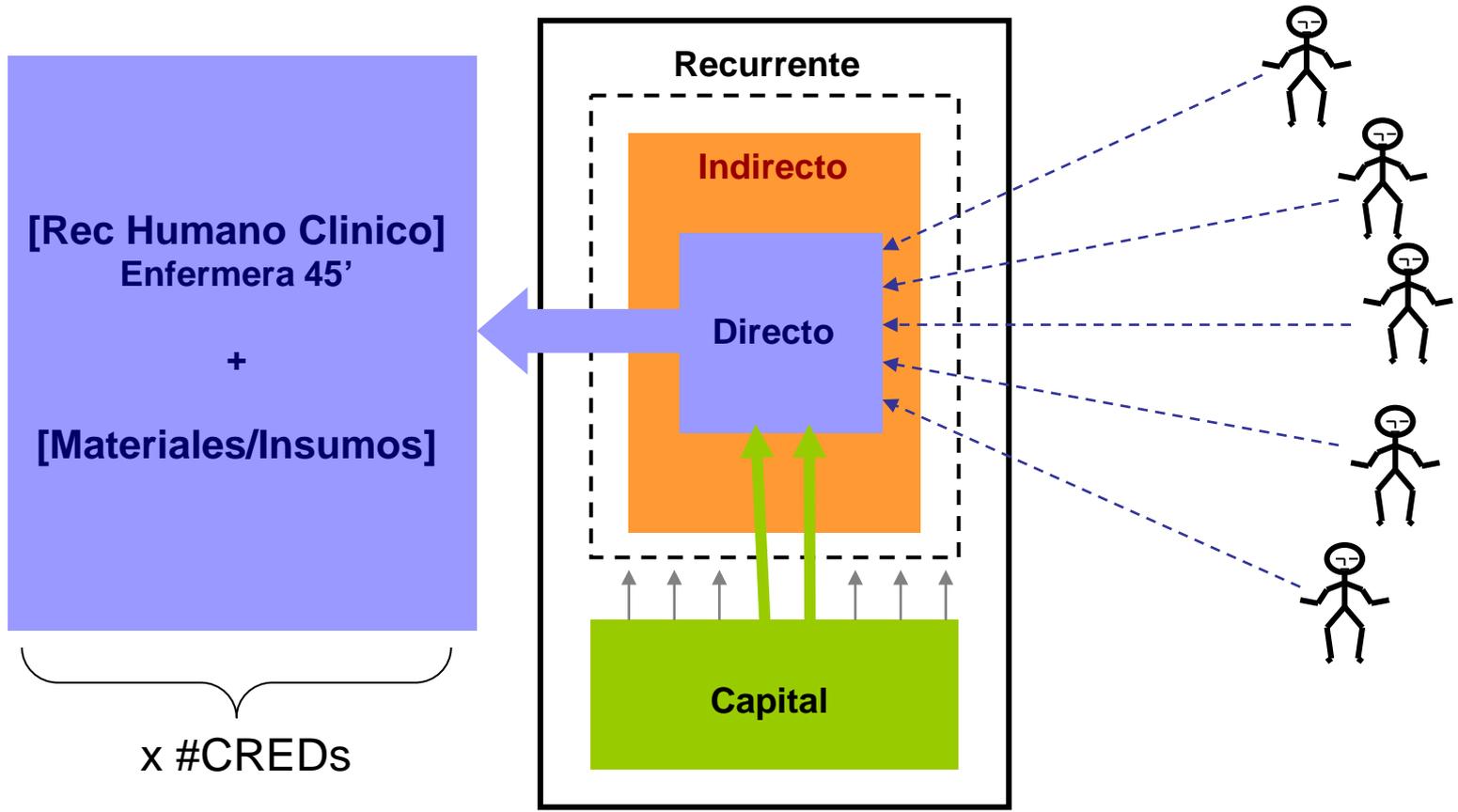
Presupuesto



Costo Unitario Beneficiario

X

Número de Beneficiarios [Meta Física]



# Del incrementalismo presupuestal, agregado a partir de los insumos, a la determinación del presupuesto en función a cobertura de productos

Bajo el modelo de Presupuesto por Resultados, primero se aprueba el presupuesto por productos y luego se distribuye por instituciones según el rol que desempeñan.

Servicios a entregar al ciudadano	Cantidad (meta física)	Instituciones que participan				Total (soles)
		MINSA	SIS	PCM	Gob Reg	
Afiliación de hogares pobres al Programa Juntos	263,280 hogares			633,752,752		633,752,752
Aplicación de vacunas	2,361,994 niños	92,160,702			9,821,801	101,982,503
Control del crecimiento y desarrollo del niño	958,566 niños		3,594,718		9,644,495	13,239,213

La aplicación de esta metodología nos obliga a desarrollar estructuras de costos y costo unitarios de los productos que entregamos al ciudadano. Esta información es esencial para distribución del presupuesto por instituciones. Cada institución debe recibir de acuerdo a su rol en la estructura de costos del producto.

# Del incrementalismo presupuestal por insumos a la cobertura de productos

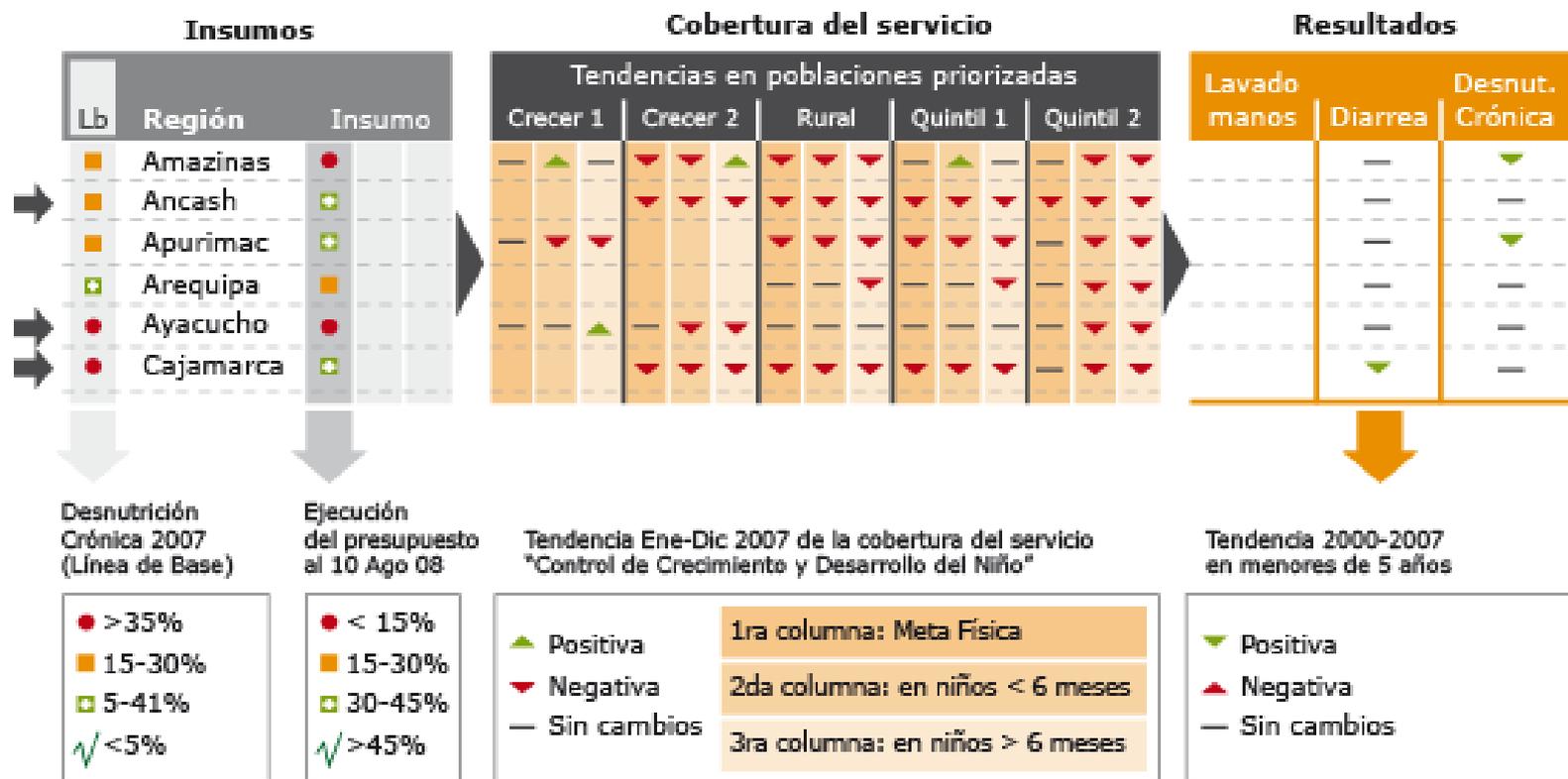
Bajo el modelo de Presupuesto por Resultados, primero se aprueba el presupuesto por productos y luego se distribuye por instituciones según el rol que desempeñan.

Servicios a entregar al ciudadano	Cantidad (meta física)	Instituciones que participan		Total S/.
		MINEDU – S/.	Gob Reg – S/.	
PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION DOCENTE	2011 docentes	8,036,314		8,036,314
MATERIAL EDUCATIVO DISTRIBUIDO PARA ESTUDIANTES DE PRIMER Y SEGUNDO GRADOS (ALUMNOS)	209,721 alumnos	31,830,311	2,113,082	33,943,393
• •				

La aplicación de esta metodología nos obliga a desarrollar estructuras de costos y costo unitarios de los productos que entregamos al ciudadano. Esta información es esencial para distribución del presupuesto por instituciones. Cada institución debe recibir de acuerdo a su rol en la estructura de costos del producto.

# Del control financiero a la gestión efectiva del Estado

En PpR se mide periódicamente la magnitud de los cambios en indicadores que se ubican sobre la línea que conecta los insumos que compran las instituciones con los servicios y resultados esperados en los ciudadanos



## IV. ¿QUÉ NO ES PpR?

- No es un nuevo “Programa” de gasto
- No es una iniciativa para aumentar el presupuesto: un cambio en el enfoque presupuestario no “genera” más recursos.
- No es una fuente de financiamiento
- No es la panacea para todos los problemas de gestión, pero ayuda.
- No es una iniciativa para “castigar”

# V. Programación Presupuestaria Estratégica (PPE)

## Definición:

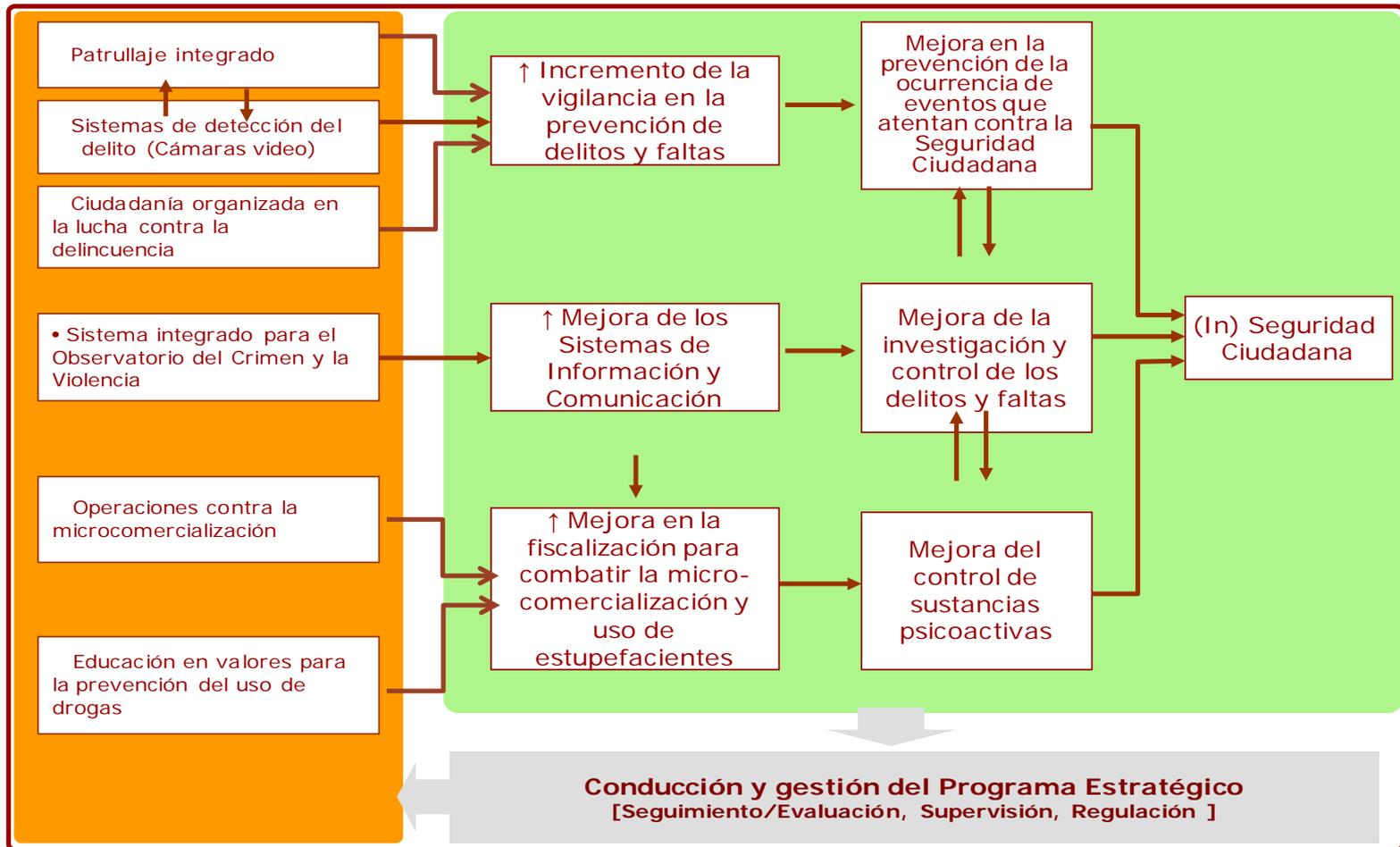
La PPE es el proceso de aplicación del enfoque PpR (determinación de resultados, metas a alcanzar, productos y recursos necesarios) en torno a una condición de interés. Al producto de este proceso se le llama **Programa Presupuestario Estratégico**

Los Programas Estratégicos responden a una problemática identificada sobre la población y generalmente requieren la intervención articulada de los diferentes niveles de Gobierno.

## Objetivos:

- Establecer relaciones claras y verificables entre resultados a alcanzar y los medios para ello
- Incentivar diseños integrados de las intervenciones del Estado
- Establecer criterios de eficacia y eficiencia para asignar recursos en base a prioridades nacionales
- Sentar las bases para articular los procesos de planificación y los procesos presupuestales

# MODELO LOGICO: SEGURIDAD CIUDADANA



# Presupuestalmente se materializa en las cadenas de gasto, que reflejan los productos y los resultados.

**Resultado Final**

**Resultados Intermedios**

**Resultados Inmediatos**

**Productos**

Programa Estratégico	Función	Programa	Sub-Programa	Actividad / Proyecto	Componente	Finalidad / Producto	
Seguridad Ciudadana	05. Orden Público y Seguridad	014. ORDEN INTERNO	0028 OPERACIONES POLICIALES	92042 Mejora en la prevención de la ocurrencia de eventos que atentan contra la Seguridad Ciudadana	204800 Incremento de la vigilancia en la prevención de delitos y faltas	40210 Patrullaje integrado	
						40211 Sistemas de detección del delito	
			0031 SEGURIDAD VECINAL Y COMUNAL			40212 Ciudadanía organizada en la lucha contra la delincuencia	
			0028 OPERACIONES POLICIALES	92043 Mejora de la investigación y control de los delitos y faltas		204801 Mejora de los Sistemas de Información y Comunicación	40213 Sistema integrado para el Observatorio del Crimen y la Violencia
			0028 OPERACIONES POLICIALES	92044 Mejora del control de sustancias psicoactivas		204802 Mejora en la fiscalización para combatir la microcomercialización y uso de estupefacientes	40214 Operaciones contra la microcomercialización
			0028 OPERACIONES POLICIALES			204803 Incremento de la prevención para combatir la microcomercialización y uso de estupefacientes	40215 Educación en valores para la prevención del uso de drogas

# Avances: Programación Presupuestaria Estratégica

	2008	2009	2010
Número de Programas Estratégicos	5	9	15
Presupuesto Institucional de Apertura - (PIA) de los Programas Estratégicos (En millones de soles)	2 812	3 666	6 798
% del Presupuesto en Programas Estratégicos*	4,3%	8,3%	13,2%

\*Excluye gasto financiero y previsional



# Programas Estratégicos diseñados según año fiscal de implementación

2008	2009	2010	2011
1. Programa articulado nutricional	6. Acceso a agua potable y disposición sanitaria de excretas para poblaciones rurales	10. Seguridad ciudadana	16. Enfermedades no transmisibles
2. Salud materno neonatal	7. Acceso y uso de servicios públicos esenciales de telecomunicaciones en poblaciones rurales.	11. Accidentes de tránsito	17. Tuberculosis y VIH
3. Logros de aprendizaje al finalizar el III ciclo de la Educación Básica Regular	8. Acceso a energía en localidades rurales.	12. Vigencia de los Derechos Humanos y Fundamentales	18. Enfermedades Metaxénicas y Zoonosis
4. Acceso de la población a la identidad	9. Gestión ambiental prioritaria	13. Mejora de la sanidad agraria	19. Logros de Aprendizaje en Educación Primaria
5. Acceso a servicios sociales básicos y a oportunidades de mercado		14. Incremento de la productividad rural de los pequeños productores agrarios	20. Educación Básica Alternativa
		15. Incremento de la productividad de las MYPES	21. Trabajo infantil
			22. Violencia familiar y sexual
			23. Seguridad alimentaria
			24. Sostenibilidad del medio ambiente
			25. Ampliación de la base tributaria
			26. Mejora en el clima de negocios - Competitividad

# Progreso de los Indicadores de Resultado en 9 Programas Estratégicos

## PROGRESO DE LOS INDICADORES DE SEGUIMIENTO DE RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS ESTRATEGICO 2/

	Línea de Base 2007	2008	2009 3/	Diferencia 2009-2007	Meta 2011
<b>1. Programa Articulado Nutricional</b>					
Proporción de menores de 5 años con desnutrición crónica 5/	22.6%	21.5%	19.0%	-3.6%	16%
<b>2. Salud Materno Neonatal</b>					
Número de muertes maternas por 100 mil nacidos vivos 5/	164	n.d.	n.d.	n.d.	120
Número de niños nacidos vivos que mueren antes de cumplir un mes por mil nacidos vivos 5/	15	13	13	-2	15
Porcentaje de últimos nacimientos vivos en los cinco años anteriores a la encuesta en áreas rurales atendidos por personal de salud capacitado y se llevó a cabo en un establecimiento de salud 6/ 7/	49.4%	56.2%	55.4%	6.0%	70%
<b>3. Logros de aprendizaje al finalizar el III ciclo de la EBR</b>					
Desempeño suficiente en comprensión lectora de los alumnos que concluyen el III ciclo de la EBR 8/	15.9%	16.9%	n.d.	1.0%	35%
Desempeño suficiente en matemáticas de los alumnos que concluyen el III ciclo de la EBR 8/	7.2%	9.4%	n.d.	2.2%	30%
Porcentaje de ingresantes a primaria con la edad oficial	96.6%	97.1%	n.d.	0.5%	n.d.
<b>4. Acceso a servicios sociales básicos y oportunidades de mercado 9/</b>					
Reducción del tiempo promedio de acceso a centro de salud (a pie) - minutos	46	n.d.	n.d.	n.d.	35
Reducción del tiempo promedio de acceso a centro de educación (a pie) - minutos	24	n.d.	n.d.	n.d.	18
Reducción del tiempo promedio de acceso a centro de comercio (a pie) - minutos	61	n.d.	n.d.	n.d.	49
<b>5. Acceso de la población a la identidad</b>					
Porcentaje de personas de 18 años a más que cuentan con DNI 10/	n.d.	94.5%	95.2%	0.6%	n.d.

# Progreso de los Indicadores de Resultado en 9 Programas Estratégicos

## PROGRESO DE LOS INDICADORES DE SEGUIMIENTO DE RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS ESTRATEGICOS

	2007	Línea de Base 2008	2009 2/	Diferencia 2009-2007	Meta 2011
<b>1. Acceso a servicios públicos esenciales de telecomunicaciones en zonas rurales 4/</b>					
Porcentaje de la población con acceso a telefonía pública en zonas rurales 5/	n.d.	68.7%	n.d.	n.d.	80%
Porcentaje de la población rural de 14 años a más años de edad que hacen uso de telefonía pública usando monedas y tarjetas	20.8%	19.1%	19.4%	0.3%	n.d.
Porcentaje de la población con acceso a servicios de internet en zonas rurales 5/	n.d.	18.8%	n.d.	n.d.	35%
Porcentaje de la población rural de 6 a más años edad que hacen uso del servicio de internet en cabinas públicas	6.5%	7.3%	7.0%	-0.3%	n.d.
<b>2. Acceso a energía en localidades rurales 6/</b>					
Porcentaje de hogares con acceso a energía eléctrica en el ámbito rural, de uso exclusivo o uso colectivo de medidor	46.4%	51.2%	53.4%	2.2%	50%
<b>3. Acceso a agua potable y disposición sanitaria de excretas en poblaciones rurales 7/</b>					
Porcentaje de hogares que se abastecen con red pública dentro y fuera de la vivienda o pilón de uso público en áreas rurales (poblaciones menores de 2,000 habitantes)	35.2%	34.0%	36.4%	2.4%	73%
Porcentaje de hogares con acceso a disposición sanitaria de excretas en áreas rurales (poblaciones menores de 2,000 habitantes)	32.5%	36.7%	37.7%	1.0%	65%
<b>4. Gestión Ambiental Prioritaria 8/</b>					
Media anual de contenido de material particulado con diámetro menor a 2.5 micras (PM <sub>2.5</sub> ) 9/	92.43 µg/m <sup>3</sup>	n.d.	n.d.	n.d.	< a 50 µg/m <sup>3</sup>
Contenido de arsénico en aguas que pueden ser potabilizadas con tratamiento convencional 10/	0.038 mg/L	n.d.	n.d.	n.d.	<= 0.01 mg/L
Contenido de coliformes termotolerantes en aguas que pueden ser potabilizadas con tratamiento convencional 10/	32,000 NMP/100 mL	n.d.	n.d.	n.d.	<= a 2,000 NMP/100 mL

# VI. Seguimiento

## **DEFINICIÓN:**

Promover la generación de valores de los indicadores para medir el cumplimiento de metas de resultados y productos de los Programas Estratégicos.

## **OBJETIVO:**

Disponer de información oportuna sobre el cumplimiento de las metas de resultados y productos de la PPE para apoyar la gestión de presupuesto

## **LINEAS DE ACCIÓN**

### **Generación de valores de los indicadores y reporte**

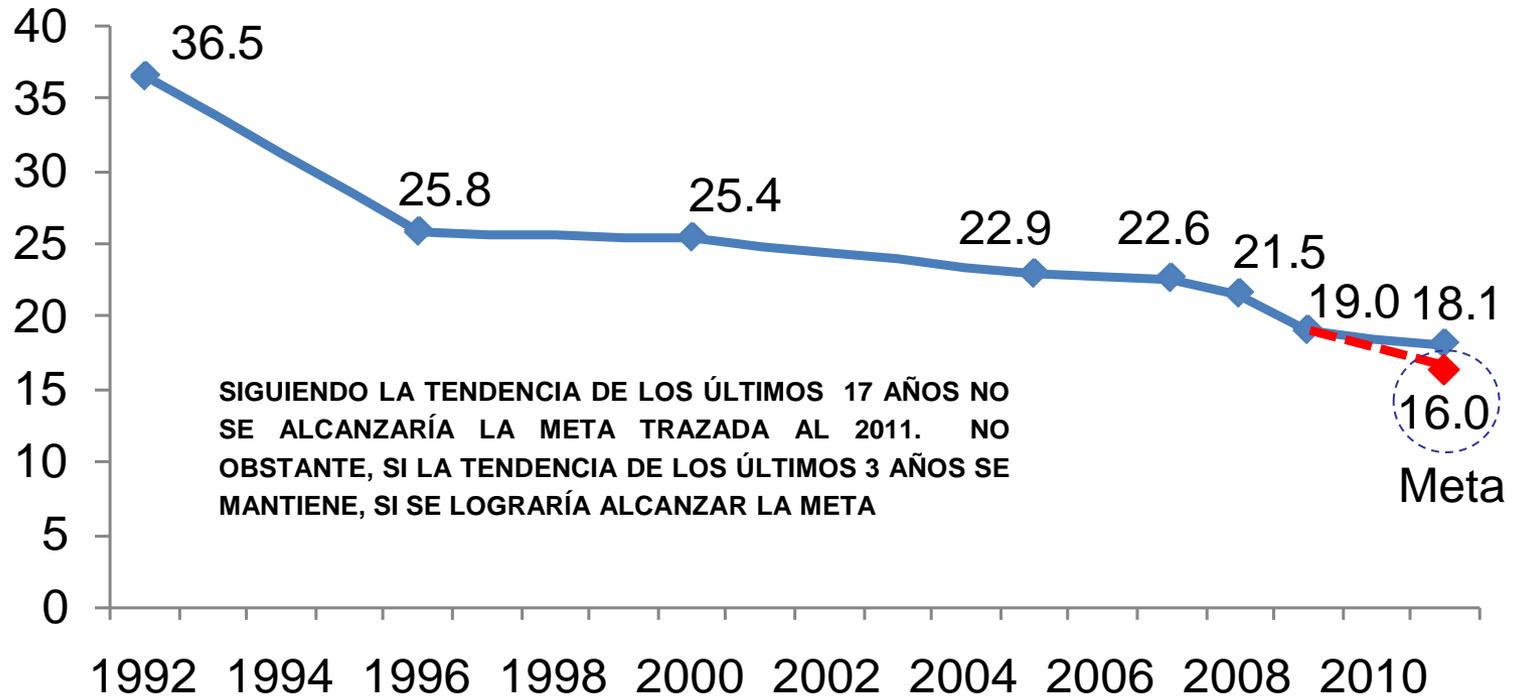
- Seguimiento de los indicadores de resultados anuales
- Seguimiento de indicadores de productos anuales
- Seguimiento de avance físico de productos (finalidad o meta presupuestaria) trimestral

### **Accesibilidad y uso de los reportes de seguimiento**

- Acceso y uso de reportes de seguimiento

# SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE METAS

## PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL: PROPORCIÓN DE MENORES DE 5 AÑOS CON DESNUTRICIÓN CRÓNICA

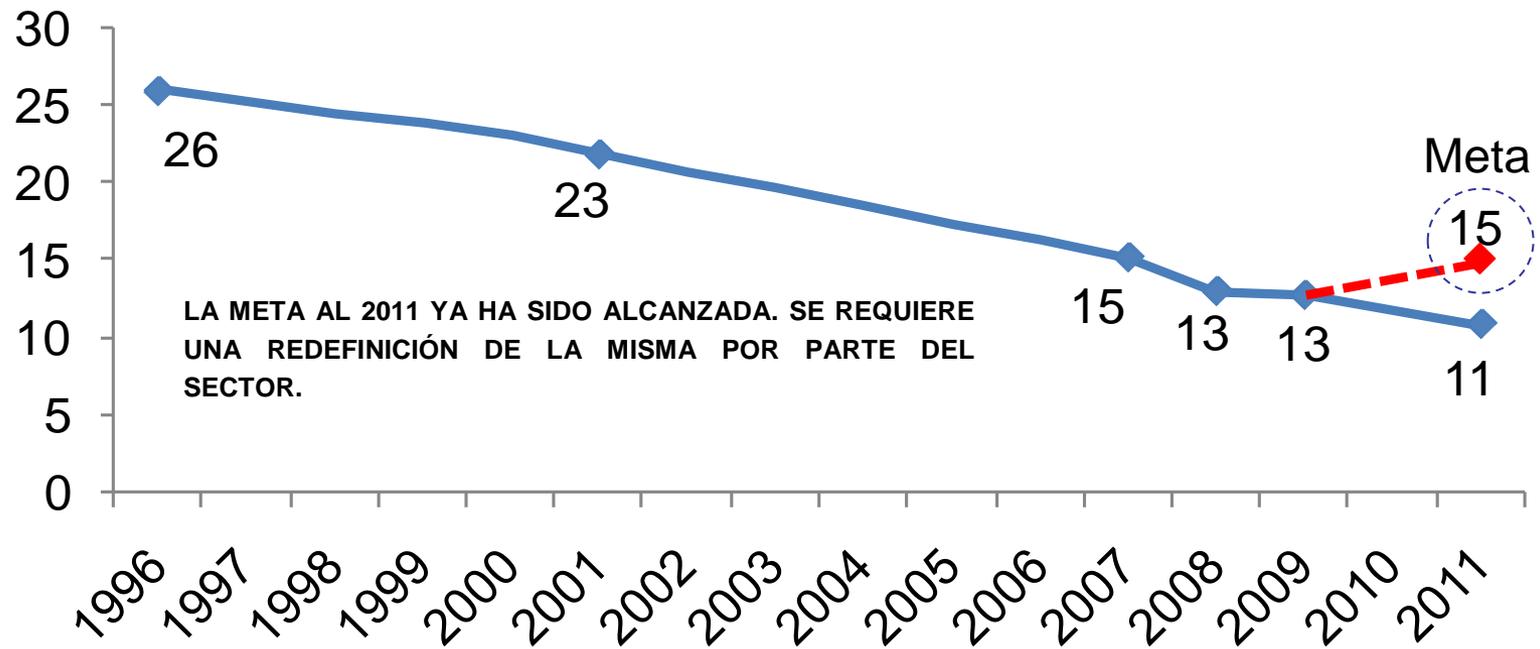


SIGUIENDO LA TENDENCIA DE LOS ÚLTIMOS 17 AÑOS NO SE ALCANZARÍA LA META TRAZADA AL 2011. NO OBSTANTE, SI LA TENDENCIA DE LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS SE MANTIENE, SI SE LOGRARÍA ALCANZAR LA META

Fuente: INEI - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar

# SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE METAS

## PROGRAMA SALUD MATERNO NEONATAL: NÚMERO DE NIÑOS NACIDOS VIVOS QUE MUEREN ANTES DE CUMPLIR UN MES POR MIL NACIDO VIVOS



LA META AL 2011 YA HA SIDO ALCANZADA. SE REQUIERE UNA REDEFINICIÓN DE LA MISMA POR PARTE DEL SECTOR.

Fuente: INEI - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar

# VII. Evaluaciones Independientes

## Objetivo

- Disponer de información sobre el desempeño para ser usada dentro del sistema presupuestario, permitiendo con ello justificar la toma de decisiones en materia presupuestal.

## Instrumentos:

- Evaluaciones de Diseño y Ejecución Presupuestal
- Evaluaciones de Impacto

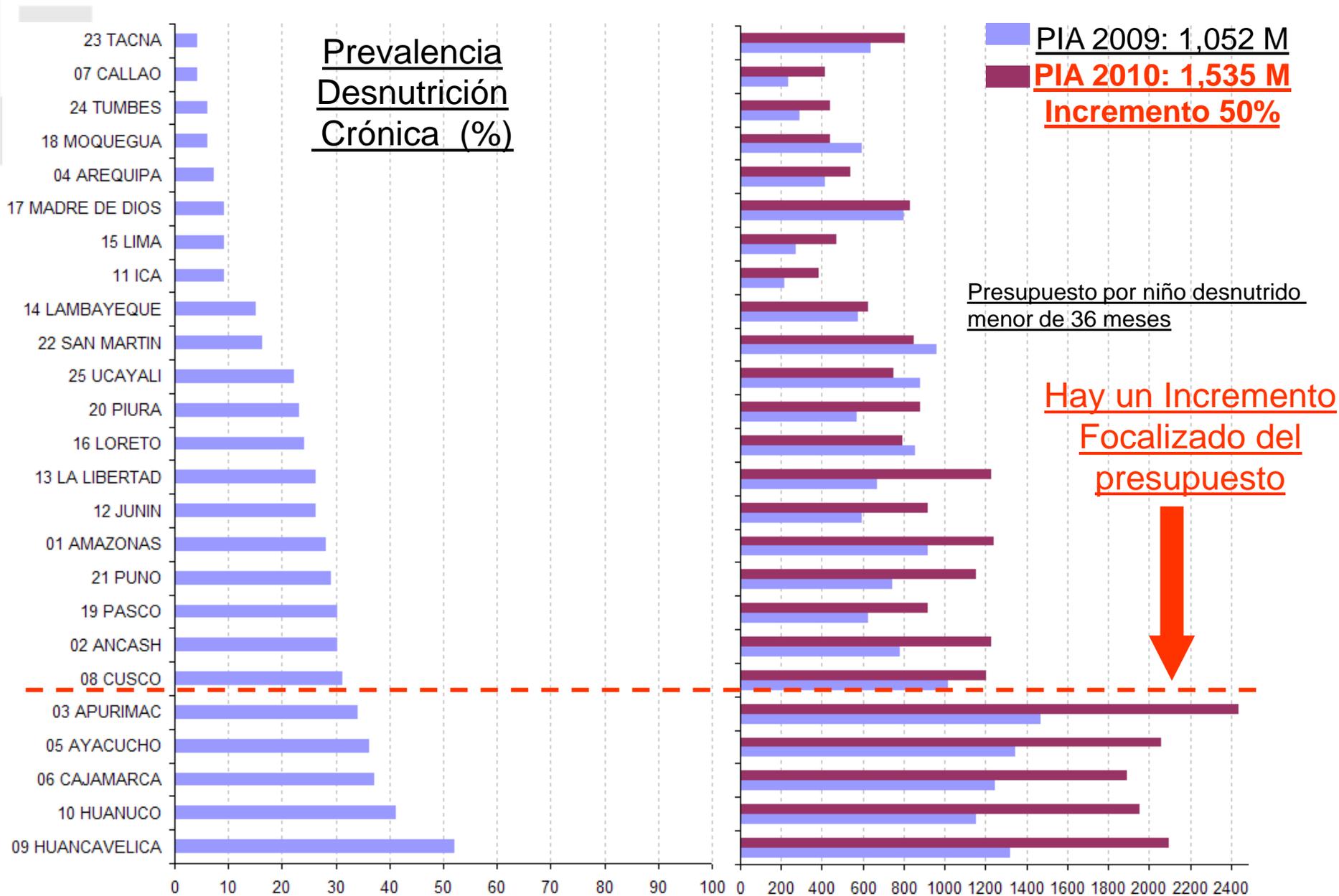
## Lineamientos:

- Independencia en la ejecución y supervisión de las evaluaciones
- Carácter técnico de las evaluaciones
- Participación activa de las autoridades de los programas evaluados
- Los resultados de las evaluaciones son públicos:  
<http://www.mef.gob.pe/DNPP/PpR/evaluacion.php>

# Avances Evaluaciones independientes:

Evaluación de Diseño y Ejecución Presupuestal			Evaluación de Impacto
2008	2009	2010	2010
1) PIN	5) Construyendo Peru	15) Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural - Agrorural	25) Construyendo Perú
2) Capacitación Docente	6) SIS	16) Vacunas	26) Wawa Wasi
3) Conservación carreteras	7) RENIEC	17) Superintendencia Nacional de los Registros Públicos	
4) Juntos	8) PRONAMA	18) Instituto Nacional de Cultura	
	9) Electrificación Rural	19) Sistema de Formalización de la Propiedad Informal (Cofopri-Sbn)	
	10) Tolerancia cero	20) Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (Osce)	
	11) Agua para todos	21) Programa Integral Nacional Para El Bienestar Familiar - Inabif	
	12) INDECI	22) Fondo de Inversión en Telecomunicaciones - Fitel	
	13) Mantenimiento IIEE	23) Comisión de Promoción del Perú Para La Exportación y El Turismo - Promperu	
	14) Materiales educativos	24) Programa Integral de Mejoramiento de Barrios y Pueblos	

# PpR: permite mejores decisiones, enfatizando las zonas de mayor prioridad



.... y orientarlo hacia las intervenciones que rigurosamente han sido probadas que son eficaces ....

**Caso: en el Programa estratégico Articulado Nutricional el incremento más significativo se ha orientado a las dos intervenciones más eficaces:**

Intervención [Producto]	2009	2010	Variación
33254 Niños con vacuna completa para su edad <i>Introducción de nuevas vacunas para prevenir las infecciones respiratorias agudas y las diarreas en menores de 24 meses</i>	165 M	420 M	+254%
33255 Niños con CRED completo según edad <i>Incrementar sustancialmente la cobertura del control del crecimiento y desarrollo de los niños para promover en el hogar las tres prácticas claves de cuidado y alimentación del menor de 36 meses: lavado de manos, lactancia materna exclusiva y la adecuado alimentación del menor .</i>	20 M	86 M	+432%

Luego de dos de años de desarrollo de PpR no solo es posible identificar cuales son las intervenciones eficaces, sino también mejorar la asignación y estimación del presupuesto por aplicar estructuras de costos cada vez mas precisa.

El reto es mejorar la efectividad en la ejecución.

# Agenda 2010

- ❑ Se diseñarán 7 nuevos programas estratégicos
- ❑ Se formulará el Presupuesto 2011 en 22 programas estratégicos
- ❑ Se medirá indicadores de resultados y productos a través de la ENAHO y la ENDEPROM, ambos con financiamientos adicionales en el marco de PpR.
- ❑ Se contará con el primer informe de avances de resultados a nivel regional (marzo)
- ❑ Se realizarán 10 evaluaciones independientes y 2 de impacto
- ❑ Se instalará el SIGA en unidades ejecutoras del sector Educación
- ❑ Se ejecutará piloto de incentivos al desempeño en regiones EUROPAN, incluyendo asistencia técnica para mejora de procesos de gestión operativa.

# Está pendiente:

- ❑ Mayor uso de información PpR en toma de decisiones: Ejemplo: asignación de créditos suplementarios, asignación de incrementales en formulación, decisiones sectoriales de gasto.
- ❑ Mayor compromiso sectorial en liderazgo para implementación de PpR (excelente: Salud; bueno: Justicia, Educación, Reniec, Interior y GRs; regular: Transportes, Vivienda y Saneamiento; deficiente: Ambiente, Producción).
- ❑ Articular la administración de proyectos de inversión pública en torno a los resultados priorizados y los productos a los que contribuyen.
- ❑ Otros sistemas administrativos en lógica de Resultados: Contraloría General de la República; Adquisiciones y Contrataciones; SNIP, etc.
- ❑ Introducir uso de instrumento de incentivos en recursos incrementales del presupuesto (RROO, otras fuentes). “Adicionales contra resultados” (modelo: EUROPAN).
- ❑ Involucramiento de Gobiernos Locales en PEs

# Información:

[http://www.mef.gov.pe/DNPP/ppto\\_por\\_resultados.php](http://www.mef.gov.pe/DNPP/ppto_por_resultados.php)

## Página Web MEF: [www.mef.gov.pe](http://www.mef.gov.pe)

Ministerio de Economía y Finanzas - Windows Internet Explorer

http://www.mef.gov.pe/

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Windows Live Bing Novedades Perfil Correo Fotos Calendario MSN Compartir

Ministerio de Economía y Finanzas

Estadísticas Económicas  
Informes, Especiales y Publicaciones  
Legislación y Normatividad

Gobierno Local  
Servicios MEF a Gobiernos Locales

Gobierno Regional  
Servicios MEF a Gobiernos Regionales  
Bancos Regionales

ETFs  
Entidades de Tratamiento Empresarial

Comunicaciones  
Opiniones Remitidas al Congreso

Enlaces de Interés  
Organismo del Sector Economía y Finanzas

Organismo del Estado  
Dirección Ministerial de Economía, Finanzas y Hacienda

Instituciones Económicas Internacionales

Correo Interno  
Correos Gobiernos Locales

esquemas de incentivos se transferirán en el 2010 un total 1.300 millones de nuevos soles

Presupuesto 2010 ETEs  
Alerta sobre Estafas a Pensionistas

Más información

DEUDA GOBIERNOS REGIONALES Y GOBIERNOS LOCALES

RELACIONES CON INVERSIONISTAS

Información de la Economía Peruana  
Mano Macroeconómica Multianual  
Programa Anual de Endeudamiento y Adm. de Deuda  
Declaración de Cumplimiento de la Responsabilidad Fiscal  
Proyección Trimestral de Recursos Públicos 2010  
Planes Estratégicos  
Metas e Indicadores de Desempeño del SEF  
Relaciones con el FMI  
Mapa de la Pobreza  
Pensiones  
Investigaciones Sociales  
Convenios para evitar la doble tributación  
Fondos del Estado  
Cuentas MEF

Indicadores Económicos

Indicador de la Bolsa de Valores  
Indicadores Macroeconómicos  
Tazas de Interés  
Tipo de Cambio

Agenda Virtual Ministerial  
TODO SOBRE LA INFLUENZA  
snip net  
FONIPREL  
SisFON  
CONSULTA DE SALDOS  
PpR  
PR SUPUESTO PARTICIPATIVO  
GRRRH

## Sección PpR:

Ministerio de Economía y Finanzas - Windows Internet Explorer

http://www.mef.gov.pe/DNPP/ppto\_por\_resultados.php

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Ministerio de Economía y Finanzas

Inicio Índice Temático Contactenos Preguntas Frecuentes 29 de Octubre 2008

Presupuesto por Resultados

INFORMACIÓN GENERAL

Componentes PpR

- PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA ESTRATÉGICA
- SEGUIMIENTO
- EVALUACIÓN
- TRANSPARENCIA Y MONITOREO PARTICIPATIVO
- GENERACIÓN DE CAPACIDADES

Contactos:  
Central Telefónica: (011) 311-8920 / (011) 311-6900  
Anexo 2106, 2112, 2231 y 4201  
Directo: 4278566 - 4262068

Correo electrónico: [ppr@mef.gov.pe](mailto:ppr@mef.gov.pe)

English Version

Transparencia y Acceso a la Información

TRANSPARENCIA de Gestión

Transparencia Económica

Especializaciones

Reporte Indicadores Líneas

Ferrietas

Información de la Economía Peruana

Mano Macroeconómica Multianual (MMM)

Fuente de Seguimiento de los MEF

Mano Macroeconómica Multianual (MMM)

Declaración de Cumplimiento de la Responsabilidad Fiscal

Proyección Trimestral de Recursos Públicos 2009

Municipalidades en los planes de las Leyes 28028 y 28192

Planes Estratégicos

Metas e Indicadores de Desempeño del SEF

Relaciones con el FMI

Manejo de Deuda Pública y Programa de Crédito de Mercado





**PpR**  
Presupuesto  
por Resultados